

# ŠIAULIŲ MOKSLEIVIŲ NAMŲ, KODAS 190530992

PATVIRTINTA  
Šiaulių moksleivių namų  
direktoriaus 2016 m. lapkričio 18 d.  
įsakymu Nr. V 1-100

## 2017–2019-ŪJŲ METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS (66)

### I SKYRIUS VEIKLOS KONTEKSTAS

Šiaulių moksleivių namai – neformaliojo vaikų švietimo paslaugų teikėja, ugdomi brandžius, atsakingus, nuolat tobulėti siekiančius ir ateities pokyčiams pasirengusius ugdytinius.

Įstaigos teisinis statusas – Šiaulių miesto savivaldybės biudžetinė įstaiga. Šiaulių moksleivių namų steigėjas – Šiaulių miesto savivaldybės taryba. Nuo 1986 m. lapkričio 17 d. Šiaulių moksleivių namų direktoriaus pareigas eina Virginija Daugėlienė.

Šiaulių moksleivių namų adresas – Aušros alėja 52, LT-76236 Šiauliai.

Įstaiga savo veiklą vykdo vadovaudamasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, LR švietimo įstatymu, LR viešųjų pirkimų ir kitais įstatymais, Vaiko teisių konvencija, LR Vyriausybės nutarimais, LR biudžetinių įstaigų įstatymu, LR švietimo ir mokslo ministro įsakymais, kitais teisės aktais bei Šiaulių moksleivių namų nuostatais. 2017–2019 metų strateginis planas parengtas, atsižvelgiant į Valstybinę švietimo strategiją, Šiaulių miesto savivaldybės strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę ir įstaigos bendruomenės poreikius.

Moksleivių namų bendruomenė kiekvienam ugdytiniui stengiasi sukurti palankų ugdymosi mikroklimatą, kuriame yra graži, jauki, saugi aplinka, geri santykiai tarp mokytojų, draugų, ugdymo kokybė, mokytojų kompetencija. Įstaigoje yra daug gerai dirbančių mokytojų, tikrų savo srities profesionalų. Šiaulių moksleivių namuose dirba 53 darbuotojai, iš jų 39 mokytojai: 1 mokytojas ekspertas, 11 mokytojų metodininkų, 13 vyresniųjų mokytojų, 14 mokytojų, ir 14 aplinkos darbuotojų. Mokykloje dirba profesionali vadovų komanda: 2 vadovai atestuoti II vadybinei kvalifikacinei kategorijai, 1 – III vadybinei kvalifikacinei kategorijai.

**Mokyklos misija** – Įgyvendinti švietimo politiką neformaliojo vaikų švietimo srityje.  
**Ilgalaikis prioritetasis** – atvira, kūrybinga ir atsakinga bendruomenė.

Parengti mokyklos strateginiai planai ir metinės veiklos programos, atsižvelgiant į šiuolaikines vadybos mokslo ir modernaus švietimo tendencijas. Strateginis planas ir metinės veiklos planai orientuoti į efektyvumo didinimą ir nuolatinį optimizavimą.

Dalis programų, atsižvelgiant į turimas lėšas, įgyvendinamos per vasaros praktiką, plenerus, projektus, kūrybines stovyklas, konkursus. Muzika, teatras, šokis, dailė ir technologijos bei saviraiška atspindi pagrindines Moksleivių namų veiklos sritis. 2015–2016 m. m. mokyklą lankė 863 mokiniai. Veikė 33 įvairaus profilio būreliai, studijos, kolektyvai, ansambliai (7 – muzikos, 2 – teatro, 4 – šokio, 11 – dailė ir technologijų, 9 – saviraiškos).

Įstaiga yra aktyvi meno projektų dalyvė ir organizatorė. Kuriama psichologiškai ir fiziškai saugi aplinka. Puoselėjamas ir atnaujinamas mokyklos interjeras: eksponuojami mokinių darbai, rengiamos teminės parodos. Sukurtos edukacinės aplinkos. Sėkmingai įgyvendinta socialinės partnerystės programa „Oginskių takais“ kartu su Plungės. A. Jucio progimnazijos bendruomene projekte „Smalsumo vedini“. Atidaryta dailės mokinių kūrybinių darbų paroda „Oginskių laikotarpis vaikų ir jaunimo akimis“ Plungės rajono savivaldybėje.

Bendruomenė aktyviai dalyvauja priimant sprendimus, prisiimant skirtingus vaidmenis ir atsakomybę. Aktyvi mokytojų asmeninės-kūrybinės patirties sklaida paskatino kūrybos link

mokyklos darbuotojus ieškoti asmeninių kūrybinių galių, įgyti meninių kompetencijų, tenkinti saviraiškos poreikius, nuolat tobulėti.

Vykdyta pedagoginės veiklos ir mokyklos priežiūra (stebėta mokytojų veikla, nustatyta ugdymo planų ir kitų dokumentų kokybė, analizuoti mokinių, kolektyvų pasiekimai). Vykdomas ugdymo programų tęstinumas.

Stengiamės pastebėti, įvertinti, skatinti mokinius ir tuo tikslu organizuojame kasmetinę tradicinę šventę „Metų geriausieji“. Vaikas pripažįstamas kaip ypatingas, gebantis ir aktyviai besimokantis, o mokytojo pareiga yra jį drąsinti, skatinti ir remti.

Moksleivių namai nuolat ir įvairiomis formomis (Moksleivių namų laikraštyje, miesto, respublikos spaudoje, informacijos stenduose, interneto tinklalapyje, socialiniame „Facebook“ tinkle) informuoja miesto visuomenę apie savo veiklą, vertybes, pasiekimus.

Gerėjantis užimtumas – puikiausia prevencinė veikla. 2015–2016 m. m. suorganizuota 104 renginiai: 4 tarptautiniai, 2 respublikiniai, 13 miesto, 35 parodos, 4 akcijos, 4 mokytojų patirties sklaidos užsiėmimai, 26 Moksleivių namų renginiai, pastatyti 9 spektakliai, pravesti 4 edukaciniai užsiėmimai tėvams, suorganizuoti 2 seminarai mokytojams, įgyvendinti 5 projektai. Dalyvauta 94 renginiuose: 19 tarptautinių, 30 respublikinių, 4 regiono, 6 miesto, 9 festivaliuose, 10 parodų, 7 akcijose, 2 projektuose, 29 sportinių šokių konkursuose. Užimta: I vietų – 97, II vietų – 33, III vietų – 15, IV vietų – 4, V vietų – 3. Gauta 36 padėkos, 6 diplomai, 12 nominacijų. Gauta nominacija „Ryškiausias tarptautinis vaikų ir jaunimo teatrų festivalis Lietuvoje“ (vaikų ir jaunimo teatro studija „Kompanija šauni“, mokytojai Dalė ir Virginijus Dargiai). Mokyklos gyvenime vis aktyviau dalyvauja mokinių tėvai. Minėdami įstaigos jubiliejų, darbo veiklos 60-metį, džiaugiamės ir didžiuojamės, kad mokykloje gyvos tradicijos, 75 proc. ugdytinių aktyviai dalyvauja įvairiapusiškoje veikloje, miesto, šalies, tarptautiniuose projektuose, konkursuose, akcijose, yra atviri naujovėms, puoselėja kultūrą, mokosi būti sąmoningi ir atsakingi.

48 % mokinių tapo tarptautinių, respublikinių konkursų, festivalių diplomantais, prizinininkais. 2015 m. įstaigoje atliktas neformaliojo vaikų švietimo teikėjų veiklos kokybės išorinis vertinimas.

Įstaigoje parengta tėvų informavimo ir švietimo programa, kurios vienas iš pagrindinių tikslų – kurti bendradarbiavimo ir bendravimo kultūrą su tėvais įstaigoje.

2015–2016 m. m. įvestas mokinių elektroninis registras.

Šiaulių moksleivių namų planavimo sistemą sudaro: mokyklos strateginis planas, metų veiklos programa, ugdymo planas, mokytojų teminiai planai, programos, projektai. Mokyklos ugdymo turinys formuojamas mokyklos bendruomenės kūrybinei veiklai – pedagogams, mokiniams, jų tėvams – laisvai bendraujant ir bendradarbiaujant bei plėtojant demokratinius santykius. Stiprinama ir tobulinama vidinė kokybės užtikrinimo sistema.

Mokyklos veikla finansuojama iš savivaldybės biudžeto pagal asignavimų valdytojo patvirtintą sąmatą. 2015–2016 m. m. nustatytas savivaldybės biudžeto finansavimas, neatitinkantis esamos veiklos ir poreikių, neužtikrina stabilaus mokyklos finansavimo. Moksleivių namai dirba pagal sumažintą finansavimą, sumažintą etatų skaičių ir yra priversti taupyti ugdymo kokybės užtikrinimo sąskaita. Mokykla neturi pakankamai šiuolaikiškų mokymo priemonių. Lėšų beveik nelieta projektų įgyvendinimui, rekvizito įsigijimui, pastatų einamajam remontui. 2016 m. biudžeto lėšos – 450000 Eur, 2015 m. biudžeto lėšos – 391086 Eur. 2016 m. biudžeto lėšos padidėjo 15,06 %. Vaikų skaičius įstaigoje 2016 m. rugsėjo 1 d. duomenimis – 912. 2015 m. rugsėjo 1 d. duomenimis tėvų įmokos siekė – 15649,59 Eur, 2016 m. rugsėjo 1 d. – 16532,00 Eur. 2016 m. 1 vaikui iš biudžeto skirta lėšų 493,42 Eur. Lyginant su 2015 m. (1 vaikui iš biudžeto skirta lėšų 441,91 Eur) – padidėjo 11,66 %.

Šiaulių moksleivių namuose kompiuterizuota 18 darbo vietų, įdiegtas interneto ryšys. Įstaiga turi 1 fiksuoto ryšio ir 2 mobiliojo ryšio telefono aparatus.

Vidinę kontrolę įstaigoje atlieka administracija, darbo grupės, kai kurie dokumentai derinami su įstaigos taryba. Mokykloje vykdoma veiklos vidaus darbo kontrolė ir priežiūra, sistemingas informacijos kaupimas, veiklos įšivertinimas ir analizė, atliekama mokyklos turto inventORIZACIJA.

Mokykla turi paramos gavėjo statusą. Mokyklos veiklos priežiūrą atlieka Šiaulių miesto savivaldybės vykdomoji institucija.

Šiaulių moksleivių namų veikla vykdoma 4 pastatuose (Moksleivių namuose, vaikų klubuose: „Aitvaras“, „Draugystė“, „Kibirškštis“). Pastatų būklė ir estetinis vaizdas yra geras. Moksleivių namų patalpos atitinka higienos reikalavimus, pritaikytos pagal specifiką, poreikius, skatinamas naujų erdvių „atsiradimas“ ir parengimas. Kuriamas kalendorių svetainė, svajonė – įkurti skaityklą. Trūksta lėšų mokyklos modernizacijai ir naujų technologijų diegimui. Visa tai įtakoja ugdymo kokybę bei mokinių lankomumą.

### Stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių analizė

Stiprybės	Silpnybės
1. Lietuvos Respublikos švietimo įstatymas numato neformaliojo švietimo plėtotę.	1. Neadekvatus neformaliojo švietimo finansavimas, lyginant su formaliojo švietimo įstaigomis.
2. Gyventojų poreikis lavinti vaikus.	2. Ugdymo patalpos neatitinka šiuolaikinių reikalavimų, reikalinga įstaigos renovacija.
3. Rizikos faktoriai (priklausomybės, nusikalstamumas) lemia apsaugoti vaikus bei suteikti jiems prasmingą ir saugų laisvalaikį.	3. Mažėjantis mokinių skaičius dėl emigracijos ir kėlimosi gyventi į užmiestį.
4. Įstaigos atvirumas ir svetingumas.	4. Didėja jaunų mokytojų emigraciją į užsienį.
5. Įstaigoje dirba kompetentingas, pakankamai aukštos kvalifikacijos mokytojų kolektyvas.	5. Pasyvus tėvų dalyvavimas ugdymo procese bei ugdytinių pasiekimuose.
6. Teikiamų ugdymo paslaugų ir pramoginės pasiūlos gausa ir įvairovė.	
7. Geri mokinių ir kolektyvų konkursų rezultatai ir aktyvi koncertinė veikla.	
Galimybės	Grėsmės
1. Patrauklios įstaigos kultūros formavimas, teisinga ir įdomi veikla, įstaigos renovacija sukurtų modernios vaikų ir jaunimo ugdymo, kūrybos, prasmingo ir saugaus laisvalaikio organizavimo centrą.	1. Nerenovuotas pastatas taps nesaugus ir nepatrauklus jaunimui.
2. Praktinė patirtis ir jos sklaida, dalyvaujant šalies ir tarptautiniuose projektuose, programose.	2. Mažėjantis mokinių skaičius, ekonominė situacija, mažėjantys mokytojų atlyginimai.
3. Visų įstaigos mokytojų įtraukimas į projektinę veiklą.	3. Didelė emocinė įtampa darbe.
4. Pedagogų kvalifikacinės kompetencijos tobulinimas.	4. Asocialių ir socialiai remtinų šeimų vaikų skaičiaus didėjimas.
5. Suaugusiųjų neformaliojo švietimo plėtra.	5. Didėjanti formaliojo ugdymo krūvių apimtis mokiniams.
	6. Spartūs technologijų vystymosi šuoliai.

## II SKYRIUS TIKSLAS (kodas 01)

**Strateginis tikslas.** Plėtoti inovatyvią švietimo ir kultūros sistemą, ugdančią aktyvią ir kūrybingą asmenybę.

Įgyvendinant šį strateginį tikslą, vykdoma Šiaulių moksleivių namų švietimo prieinamumo ir kokybės užtikrinimo programa.

### **01. TIKSLAS. Užtikrinti ugdymo programų įvairovę ir plėtoti mokinių užimtumą.**

Įgyvendinant šį tikslą, užtikrinamos įvairios meninio ugdymo programos Šiaulių moksleivių namuose, kuriose mokysis apie 920 mokinių. Programų įgyvendinimas užtikrina neformaliojo švietimo pasiūlos įvairovę, skatina mokinių saviraišką, ugdo vertybines nuostatas ir mokymosi motyvaciją.

	Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2016 metų faktas	2017 metų	2018 metų	2019 metų
1.	Darbuotojai, skaičius	53	53	55	55
2.	Mokiniai, skaičius	885	912	920	920
3.	Mokytojai, skaičius	39	39	40	40
4.	Programos, skaičius	68	68	69	69
5.	Dalyvavimas miesto, šalies, tarptautiniuose renginiuose (renginių skaičius)	94	95	98	100
6.	Renginių organizavimas įstaigoje, skaičius (akcijos, parodos, festivaliai, spektakliai ir kt.)	104	105	105	110
7.	Projektai vaikų užimtumui (plenerai, stovyklos), skaičius	5	5	5	5

## **III SKYRIUS**

### **01 TIKSLUI ĮGYVENDINTI SKIRTI UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS**

#### **Uždaviniai:**

#### **01.01. Sudaryti sąlygas neformaliojo švietimo teikiamų paslaugų prieinamumui ir mokinių ugdymosi motyvacijai.**

Sudaromos visos sąlygos vaiko kompetencijoms ugdyti per pasirinktą veiklą. Siūlomos veiklos ir mokymosi būdai yra prieinami visiems vaikams pagal amžių, turimą patirtį, nepriklausomai nuo socialinės padėties. Ugdymas individualizuojamas pagal kiekvienam vaikui reikalingą kompetenciją, atsižvelgiant į jo asmenybę, galimybes, poreikius. Dirba aukštos kvalifikacijos mokytojai, įstaigoje vyksta mokytojų atestacijos planavimas. Gerinama darbo aplinka, modernizuojama materialinė bazė. Organizuojama mokinių rezultatų ir pasiekimų analizė. Analizuojami gyventojų neformaliojo švietimo poreikiai.

Šiuo uždaviniu bus užtikrinamas neformaliojo ugdymo programų įgyvendinimas, siekiant Šiaulių moksleivių namuose sukurti jaukią, modernią ir saugią ugdymo aplinką bei sąlygas mokinių dalyvavimui miesto, respublikiniuose ir tarptautiniuose renginiuose, dainų šventėse.

#### Priemonės:

01.01.01. Ugdymo programų įgyvendinimas.

01.01.02. Naujos veiklos pasiūla, koreguojant įstaigos veiklą.

#### **01.02. Pristatyti mokyklos veiklą ir atstovauti miestui.**

Įstaigos veiklos rezultatai atsiskleidžia mokiniams dalyvaujant konkursuose, festivaliuose, parodose, varžybose, organizuojant miesto, šalies, tarptautinius renginius miesto bendruomenei, dalyvaujant mokytojams ir mokiniams projektinėje, pažintinėje-koncertinėje veikloje, rengiant informacinę medžiagą (leidinius, diplomus, sveikinimus, bukletus, skrajutes, kalendorius ir kt.).

#### Priemonės:

01.02.01. Tarptautinių, respublikinių, apskrities, miesto renginių organizavimas.

- 01.02.02. Dalyvavimas tarptautiniuose, respublikiniuose, miesto renginiuose.  
 01.02.03. Išvykų ir stovyklų vykdymas mokinių atostogų metu ir savaitgaliais.  
 01.02.04. Aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos vykdymas.

Rezultato pasiekimo vertinimo kriterijai:

1. Ugdytinių skaičius Šiaulių moksleivių namuose 2017–2019 m. – 920.
2. Mokyklos veiklos viešinimas.
3. Šiaulių moksleivių namuose tarifikuotos 573 darbuotojų valandos.
4. 75 % mokinių dalyvauja įvairiapusiškoje veikloje, miesto, šalies ir tarptautiniuose projektuose, konkursuose, akcijose, renginiuose.

Produkto vertinimo kriterijai:

1. Įstaigos darbuotojų skaičius atitinka nustatytus normatyvus.
2. Šiaulių moksleivių namus lankančių vaikų skaičius atitinka Šiaulių miesto savivaldybės tarybos kriterijus.
3. Sudarytos sąlygos neformaliojo ugdymo programų (68 programos) vykdymui bei mokinių (912) dalyvavimui miesto, respublikiniuose ir tarptautiniuose renginiuose.
4. Pravestų renginių skaičius: 4 tarptautiniai, 13 miesto, 2 respublikiniai, 26 įstaigos. Organizuotos 35 parodos, 4 akcijos, 4 edukaciniai užsiėmimai tėvams, pastatyti 9 spektakliai, įgyvendinti 5 projektai. Spaudinių – 2000 vnt.

## IV SKYRIUS TIKSLAS (kodas 02)

### 02. TIKSLAS. Gerinti Šiaulių moksleivių namų materialinę bazę ir užtikrinti saugią ugdymo aplinką.

Būtina sudaryti saugias ir sveikas ugdymosi sąlygas, užtikrinti įstaigos aprūpinimą šiuolaikinėmis mokymo priemonėmis bei sukurti modernią mokymosi aplinką. Centrinis Moksleivių namų pastatas (Aušros alėja 52) pastatytas 1938 metais. Moksleivių namai veikia nuo 1955 metų. Remonto darbai atlikti prieš 32 metus. Nusidėvėję vandens tiekimo ir nuotekų, šildymo sistemos, lubų konstrukcijos tebėra medinės. Moksleivių namuose, vaikų klubuose „Kibirkštis“ (Krymo g. 32) ir „Aitvaras“ (Žemaitės g. 22) reikia atlikti vidaus ir lauko atnaujinimo darbus (pakeisti langai Moksleivių namuose – 62,35 m<sup>2</sup>, vaikų klube „Kibirkštis“ – 61 m<sup>2</sup>, vaikų klube „Aitvaras“ – 53 m<sup>2</sup> ir Moksleivių namų stogas). Vaikų klubas „Kibirkštis“ be remonto gyvuoja – 33 metus, vaikų klubas „Aitvaras“ – 20 metų.

	Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2016 metų faktas	2017 metų	2018 metų	2019 metų
1.	Įgytas inventorių, vnt.	33	50	60	70
2.	Kompiuteriai, skaičius	—	2	2	3
3.	Programinė įranga, skaičius	—	2	2	3
4.	Kabinetų bėgamasis remontas (patalpų atnaujinimas), vnt.	4	5	5	6

## V SKYRIUS 02 TIKSLUI ĮGYVENDINTI SKIRTI UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

### Uždaviniai:

#### 02.01. Užtikrinti šių įstaigų: Moksleivių namų, vaikų klubo „Kibirkštis“ ir vaikų klubo „Aitvaras“ funkcionavimą.

Pastatų būklė yra patenkinama. Reikia atlikti šių pastatų renovaciją.

#### Priemonės:

- 02.01.01. Moksleivių namų kapitalinis remontas (lauko sienų šiltinimas iš kiemo pusės).

02.01.02. Statybinių konstrukcijų ir inžinierinių tinklų avarinės būklės šalinimas (vamzdynų ir elektros instaliacijos keitimas Moksleivių namuose, vaikų klubuose „Kibirškštis“ ir „Aitvaras“).

02.01.03. Klubų „Kibirškštis“ ir „Aitvaras“ kapitalinis remontas (stogo dangų keitimas).

### **02.02. Modernizuoti mokymo bazę.**

Siekiant plėtoti vaikų ir jaunimo užimtumą, atsižvelgiant į jų saviraiškos poreikius, ir gerinti užimtumą po pamokų, būtina mokyklą aprūpinti modernia mokymo įranga.

#### Priemonės:

02.02.01. Ugdymo programų aprūpinimas modernia mokymo įranga ir medžiagomis.

02.02.02. Patalpų atnaujinimas.

#### Rezultato pasiekimo vertinimo kriterijus:

1. Šiaulių moksleivių namų lauko sienų apšiltinimas iš kiemo pusės.
2. Vamzdynų ir elektros instaliacijos darbai Moksleivių namuose, vaikų klubuose „Kibirškštis“ ir „Aitvaras“.
3. Vaikų klubo „Kibirškštis“ ir vaikų klubo „Aitvaras“ stogo dangos kapitalinis remontas.

#### Produkto vertinimo kriterijai:

1. Atliktas Moksleivių namų lauko sienų apšiltinimas iš kiemo pusės.
2. Pakeistas vamzdynas ir elektros instaliacija Moksleivių namuose ir vaikų klubuose „Kibirškštis“, „Aitvaras“.
3. Atliktas vaikų klubo „Kibirškštis“ ir vaikų klubo „Aitvaras“ stogo dangos kapitalinis remontas
4. Įstaigos patalpos atitinka 75 % nustatytus sanitarinius ir higieninius reikalavimus.
5. Stiprinama materialinė ir techninė bazė.

### **Veiklos plano priedai**

1. Bendras lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai.
2. 2017–2019 metų strateginio veiklos plano 2016–2019 metų veiklos plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produkto kriterijų suvestinė.

SUDERINTA  
Šiaulių moksleivių namų  
tarybos pirmininkė

Inesa Lukauskienė  
2016-11-\_\_\_\_

SUDERINTA  
Šiaulių miesto savivaldybės administracijos  
Švietimo, kultūros ir sporto departamento  
Švietimo skyriaus vedėja

Violeta Damskienė  
2016-11-\_\_\_\_