

ŠIAULIŲ MENŲ MOKYKLOS, KODAS 190530992

PATVIRTINTA

Šiaulių menų mokyklos
direktoriaus 2020 m. _____ d.
įsakymu Nr. V 1-_____

2021–2023 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

I SKYRIUS VEIKLOS KONTEKSTAS

Šiaulių menų mokykla – neformaliojo vaikų švietimo paslaugų teikėja, ugdomi brandžius, atsakingus, savarankiškus ir motyvuotus, nuolat tobulėti siekiančius ir ateities pokyčiams pasirengusius ugdytinius.

Įstaigos teisinis statusas – Šiaulių miesto savivaldybės biudžetinė įstaiga. Šiaulių menų mokyklos savininkas – Šiaulių miesto savivaldybė. Mokyklos savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija – Šiaulių miesto savivaldybės taryba.

Šiaulių menų mokyklos adresas – Aušros alėja 52, LT-76236 Šiauliai.

Mokykla savo veiklą grindžia vadovaudamasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu, Vaiko teisių konvencija, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro įsakymais, kitais teisės aktais, įstatymais bei Šiaulių menų mokyklos nuostatais. 2021–2023 metų strateginis planas parengtas, vadovaujantis Valstybine švietimo 2013–2022 metų strategija, Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“, „Geros mokyklos koncepcija“, Šiaulių miesto savivaldybės tarybos sprendimais ir strateginio planavimo dokumentais.

Šiaulių menų mokyklos 2021–2023 metų strateginį planą rengė Mokyklos direktoriaus 2020 m. spalio 2 d. įsakymu Nr. V 1-92 „Dėl darbo grupės sudarymo mokyklos 2021–2023 metų strateginio veiklos plano projektui parengti“ patvirtinta darbo grupė. Rengiant Mokyklos strateginį planą buvo laikomasi viešumo, atvirumo, bendradarbiavimo, partnerystės principų, įsiklausyta į dalyvavusių diskusijose nuomones ir pasiūlymus. Mokykla savo strateginės veiklos planu siekia įgyvendinti Šiaulių miesto savivaldybės tarybos patvirtinto 2015–2024 m. strateginio plėtros plano dalį: „Ugdyti visuomenės sąmoningumą, pilietiškumą, skatinant verslo, švietimo, NVO, kultūros ir mokslo bendradarbiavimą ir didinti švietimo įstaigų pastatų energetinį efektyvumą“.

Strateginiu planu siekiama įgyvendinant valstybinę švietimo politiką, teikti kokybiškas švietimo paslaugas, atitinkančias nuolat kintančias visuomenės reikmes, tenkinti šiauliečių ugdymosi poreikius neformaliojo vaikų švietimo ugdymo srityje, taupiai ir tikslingai naudoti švietimui skirtus išteklius.

Šiaulių menų mokyklos Strateginio veiklos plano paskirtis – efektyviai organizuoti įstaigos veiklą, numatyti vystymosi perspektyvas ir prioritetus, pastovią kaitą, telkti bendruomenę įstaigos vizijai įgyvendinti, aktualioms problemoms spręsti.

Menų mokyklos bendruomenė kiekvienam ugdytiniui stengiasi sukurti palankų ugdymosi mikroklimatą, kuriame yra graži, jauki, saugi aplinka, geri santykiai tarp mokytojų, draugų, ugdymo kokybė, mokytojų kompetencija. Įstaigoje yra daug gerai dirbančių mokytojų, tikrų savo srities profesionalų. Šiaulių menų mokykloje dirba 51 darbuotojas, iš jų 31 mokytojas: 1 mokytojas ekspertas, 10 mokytojų metodininkų, 9 vyresnieji mokytojai, 11 mokytojų, ir 14 aplinkos darbuotojų, 2 mokyklos vadovai atestuoti II vadybinei kvalifikacinei kategorijai ir 4 pedagoginiai darbuotojai. Pedagogų pokyčiai mokykloje vyksta dėl pensinio amžiaus arba pasikeitusių gyvenimo

aplinkybių: 2020 metais 1 pedagogas išėjo į pensiją, 3 pasirinko kitą veiklos sritį, priimti 3 pedagogai.

Mokyklos misija – įgyvendinti švietimo politiką neformaliojo vaikų švietimo srityje. **Ilgalaikis prioritetas** – atvira, aktyvi, kūrybinga ir atsakinga bendruomenė.

Mokyklos ugdymo turinys formuojamas mokyklos bendruomenės kūrybinei veiklai – pedagogams, mokiniams, jų tėvams – laisvai bendraujant ir bendradarbiaujant bei plėtojant demokratinius santykius. Stiprinama ir tobulinama vidinė kokybės užtikrinimo sistema. Planavimo struktūrą sudaro mokyklos strateginis planas, metinės veiklos planas, Menų mokyklos ugdymo planas, neformalaus ugdymo planai, mokytojų teminiai planai, programos, projektai. Planams sukurti sudaromos darbo grupės (strateginiam planui, ugdymo planui, metiniam veiklos planui), o pasiūlymai ir idėjos planams teikiami metodinių grupių susirinkimų metu. Planai parengti atsižvelgiant į šiuolaikines vadybos mokslo ir modernaus švietimo tendencijas. Strateginis planas ir metinės veiklos planai orientuoti į efektyvumo didinimą ir nuolatinį optimizavimą.

Vienas iš svarbiausių siekių – mokyklos bendruomenės susitelkimas ties bendra idėja: ruošti jauną žmogų gyvenimui, suteikiant jam žinių, stiprinant motyvaciją ir ugdant gebėjimus nuolat mokytis, skatinant asmens saviraišką, inovacijas ir kūrybingumą bei siekti aukštesnių rezultatų, nei jie patys tikisi. Suvokiame, kad mokykla turi tapti nuolat besimokančia, kuriančia, besikeičiančia, mokinių ir visuomenės poreikius atliepiančia mokykla.

Mokykla vykdo neformaliojo vaikų švietimo muzikinio, dailės, choreografinio, šokio, teatrinio, dramos, sportinio, saugaus eismo, technologijų ir kitų ugdymo kryptių programas. 2019–2020 m. m. mokyklą lankė 1014 mokinių (980 – finansuojamas maksimalus skaičius asmenų, ugdomų pagal neformaliojo vaikų švietimo programas).

Veikė 30 įvairaus profilio būreliai, studijos, kolektyvai, ansambliai (6 – muzikos, 6 – teatro, 2 – šokio, 2 – sporto, 5 – dailė ir 6 – technologijų, 3 – kitų ugdymo kryptių programos), sudarantys 70 grupių. Dalis programų, atsižvelgiant į turimas lėšas, įgyvendinamos per vasaros praktiką, plenerus, projektus, kūrybines stovyklas, konkursus.

Ugdymo procesas 2020 m. kovo 16 d.–gegužės 31 d. vyko nuotoliniu būdu. Mokant nuotoliniu būdu buvo organizuojami tiek vaizdo užsiėmimai sinchroniniu būdu, tiek mokymasis savarankiškai pagal mokytojų pateiktas užduotis (asinchroniniu būdu). Šis laikotarpis sumažino galimybę organizuoti ir dalyvauti renginiuose.

Mokinių užimtumas – puikiausia prevencinė veikla. 2020 metais suorganizuoti 78 renginiai: 1 tarptautinis, 3 šalies, 3 miesto, 7 mokytojų patirties sklaidos užsiėmimai, 21 Menų mokyklos renginys, pravesta 15 edukacinių užsiėmimų tėvams, 5 edukacijos mokiniams, organizuoti 2 seminarai mokytojams, įgyvendinti 7 projektai, 3 programos Kultūros krepšelio paslaugai teikti, 6 akcijos, 5 spektakliai. Dalyvauta 62 renginiuose: 6 tarptautiniuose, 19 šalies, 11 miesto, 26 Menų mokyklos renginiuose.

Užimta: I vietų – 31, II vietų – 18, III vietų – 17, užimtos kitos vietos – 14. Gauta padėkų, nominacijų – 19.

Mokykla yra aktyvi projektų dalyvė ir organizatorė. Sėkmingai įgyvendintos Šiaulių miesto savivaldybės iš dalies finansuotos vaikų vasaros užimtumo programos „Saulės pėdos“ ir „Augame kartu su teatru“ (155 dalyviai), projektai „Restartas Šiaulių jaunimo centre“, „Laisvas laikas tau“, „Judam“. Populiarios ir aktyviai vykdomos 3 programos Kultūros krepšelio paslaugai teikti, tai: „Augame kartu su teatru“, „Lediniai Šiauliai“, „Miesto ženklai“. Gauta lėšų – 5830,00 Eur. Projektų, programų inicijavimas, planavimas, vadovavimas, komandos telkimas ir įgyvendinimas – sėkmingas dėka Menų mokyklos bendruomenės sutelktumo, tikėjimo, bendruomeniškumo. Projektine veikla pritrauktos lėšos sudarė – 20 028,00 Eur.

Menų mokyklos bendruomenė aktyviai ieško socialinių partnerių, norėdama pagerinti teikiamų neformaliojo vaikų ir suaugusiųjų švietimo paslaugų įvairovę ir kokybę. Mokykla aktyviai bendradarbiauja su Šiaulių „Juventos“, „Rasos“, Salduvės, Medelyno, „Jovaro“, „Sandoros“, Dainų progimnazijomis, Stasio Šalkauskio gimnazija, Šiaulių lopšeliais-darželiais „Kregždutė“, „Saulutė“,

„Trys nykštukai“, „Dainelė“, „Bangelė“, „Žiburėlis“, „Rugiagėlė“, „Voveraitė“, „Žibutė“, „Gintarėlis“, Šiaulių Logopedine mokykla, Šiaulių valstybine kolegija, Šiaulių universitetu, Šiaulių profesinio rengimo centru, Šiaulių apskrities P. Višinskio viešąja biblioteka, Šiaulių kultūros centru, Šiaulių miesto švietimo centru, Šiaulių „Aušros“ muziejumi. Organizuojami edukaciniai užsiėmimai mokiniams, mokytojams, rengiamos parodos, patirties sklaidos užsiėmimai. 2019–2020 m. m. pasirašytos 8 bendradarbiavimo sutartys.

Aktyvi mokytojų asmeninės-kūrybinės patirties sklaida paskatino kūrybos link mokyklos darbuotojus ieškoti asmeninių kūrybinių galių, įgyti meninių kompetencijų, tenkinti saviraiškos poreikius, nuolat tobulėti. Parengtos programos 2 dalykiniams seminarams: „Solinio ir ansamblinio dainavimo mokymas, rengiant jaunuosius atlikėjus populiariosios muzikos konkursams“ ir „Kūrybinių metodų taikymo praktika: iššūkiai ir galimybės organizuojant nuotolinį ugdymą“ (110 dalyvių). Skatinama suaugusio žmogaus veikmė dalintis iniciatyva, motyvacija, atsakomybe, plėtoti žinias ir tobulinti gebėjimą organizuoti ir vykdyti ugdymą taikant nuotolinio ugdymo strategijas.

Stengiamės pastebėti, įvertinti, skatinti mokinius ir tuo tikslu organizuojame kasmetinę tradicinę šventę „Metų geriausieji“. Vaikas pripažįstamas kaip ypatingas, gebantis ir aktyviai besimokantis, o mokytojo pareiga yra jį drąsinti, skatinti ir remti. 2019–2020 m. m. 13 mokinių, baigusių ilgalaikes ugdymo programas, įteikti Šiaulių menų mokyklos neformaliojo vaikų švietimo pažymėjimai, 87 mokiniams – padėkos „Metų geriausieji“.

Menų mokykla nuolat ir įvairiomis formomis (miesto, šalies spaudoje, informacijos stenduose, interneto tinklalapyje, socialiniame „Facebook“ tinkle) informuoja visuomenę apie savo veiklą, vertybes, pasiekimus. 2020 metais naują įvaizdį gavo Mokyklos internetinė svetainė.

2019 m. biudžeto lėšos – 556 300,00 Eur, 2020 m. biudžeto lėšos – 687 700,00 Eur. 2020 m. biudžeto lėšos padidėjo 19,1 %. Vaikų skaičius įstaigoje 2019 m. rugsėjo 1 d. duomenimis – 980. 2020 m. rugsėjo 1 d. duomenimis – 980. 2019 m. rugsėjo 1 d. duomenimis sumokėtos tėvų įmokos siekė – 18 232,00 Eur, 2020 m. rugsėjo 1 d. duomenimis sumokėtos tėvų įmokos siekė 13 855,00 Eur. Dėl pandemijos įtakos įmokos sumažėjo 24,0 %. 2019 m. 1 vaiko išlaikymui iš biudžeto skirta lėšų 567,65 Eur. 2020 m. 1 vaiko išlaikymui iš biudžeto skirta lėšų 701,73 Eur. Lyginant su 2019 m. – padidėjo 19,1 %.

Mokykloje vykdoma veiklos vidaus darbo kontrolė ir priežiūra, sistemingas informacijos kaupimas, veiklos įsivertinimas ir analizė, atliekama mokyklos turto inventurizacija. Vidinę kontrolę įstaigoje atlieka administracija, darbo grupės, kai kurie dokumentai derinami su įstaigos taryba.

Mokykla turi paramos gavėjo statusą.

Šiaulių menų mokyklos veikla vykdoma 4 pastatuose: Menų mokykloje, Menų mokyklos struktūriniuose padaliniuose – vaikų klube „Kibirkštis“, Menų mokyklos vaikų ir jaunimo teatro studijoje „Kompanija šauni“, Šiaulių atvirajame jaunimo centre, Šiaulių kultūros centre. Pastatų būklė ir estetinis vaizdas yra geras. Menų mokyklos patalpos atitinka higienos reikalavimus, pritaikytos pagal specifiką, poreikius, skatinamas naujų erdvių „atsiradimas“ ir parengimas. Trūksta lėšų mokyklos modernizacijai ir naujų technologijų diegimui. Visa tai įtakoja ugdymo kokybę bei mokinių lankomumą.

Mokykloje kuriama šiuolaikinį ugdymą atitinkanti ugdymo įstaigos materialinė bazė: sutvarkytas Menų mokyklos stogas, suremontuota dalis patalpų, kryptingai naudojant materialinius išteklius atnaujinami instrumentai, perkamos kitos ugdymo priemonės. 2020 metai mokyklai – pokyčių metai: 2020 m. sausio 2 d. Menų mokyklos struktūriniu padaliniu tapo atvirasis Jaunimo centras, vykdamas atvirąjį darbą su jaunimu, teikiant nemokamas socialines, pedagogines ir psichologines paslaugas. Atsisakyta klubų „Aitvaras“ ir „Draugystė“ patalpų, gautos naujai renovuotos patalpos Šiaulių kultūros centre. Menų mokykloje kuriama psichologiškai ir fiziškai saugi aplinka. Puoselėjamas ir atnaujinamas mokyklos interjeras: eksponuojami mokinių darbai, rengiamos teminės parodos.

Stiprybių, silpnybių, galimybių, grėsmių analizė

Stiprybės	Galimybės
<p>Ugdymui(si) palankus ir saugus mikroklimatas grupėse, studijose, kolektyvuose.</p> <p>Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais.</p> <p>Mokykla atvira visuomenei, turinti savo tradicijas ir atliekanti tinkamą vaidmenį vietos bendruomenėje.</p> <p>Teikiamų ugdymo paslaugų ir pramoginės pasiūlos gausa ir įvairovė, tęstinumas.</p> <p>Kvalifikuoti, kūrybingi mokytojai.</p> <p>Pedagogai nuolat tobulina savo dalykinę ir metodinę kvalifikaciją, dalijasi gerąja patirtimi vieni su kitais.</p> <p>Puikūs ugdytinių pasirodymai respublikiniuose ir tarptautiniuose renginiuose, aktyvi koncertinė veikla.</p> <p>Mokykla atvira pokyčiams ir inovacijoms.</p> <p>Skatinama darbuotojų lyderystė.</p> <p>Sudarytos sąlygos programų tęstinumui, dalyvaujant meniniuose kolektyvuose.</p>	<p>Įstaigos įvaizdžio gerinimas ir populiarinimas.</p> <p>Praktinė patirtis ir jos sklaida, dalyvaujant šalies ir tarptautiniuose projektuose, programose.</p> <p>Išplėtoti partnerystės ryšius su užsienio šalių, šalies neformalaus švietimo institucijų socialiniais partneriais, jų veikla.</p> <p>Suaugusiųjų neformaliojo švietimo plėtra.</p> <p>Estetinis ugdymo aplinkų, išorinių erdvių sutvarkymas ir poilsio zonų sukūrimas.</p> <p>Finansinių išteklių edukacinių aplinkų gerinimui ir kūrimui paieška.</p> <p>Projektinės veiklos plėtimas ir įvairinimas.</p> <p>FŠPU meninio ugdymo programų įdiegimas.</p> <p>Didesnės mokyklos bendruomenės dalies įtraukimas į projektinę veiklą.</p> <p>Numatomas veiklos tobulinimas.</p>
Silpnybės	Grėsmės
<p>Nepakankami finansiniai ištekliai riboja spartesnę edukacinių aplinkų kūrimą.</p> <p>Mokytojams trūksta užsienio kalbų kompetencijų (patobulinti užsienio kalbos įgūdžius).</p> <p>Neišnaudotos bendradarbiavimo su mokinių tėvais galimybės.</p> <p>Reikalinga įstaigos renovacija.</p> <p>Dalis kompiuterinės įrangos jau pasenusi, ją būtina keisti.</p> <p>Nepakankamas įstaigos patalpų panaudojimas ugdymo procesui pirmoje dienos pusėje.</p> <p>Silpna kolektyvų ir studijų materialinė bazė.</p>	<p>Didelis mokinių mokymosi krūvis bendrojo lavinimo mokyklose, didėjantis mokinių nuovargis.</p> <p>Didelė konkurencija neformaliojo vaikų švietimo srityje.</p> <p>Lėšų trūkumas ugdymo kokybės gerinimui, materialinės bazės atnaujinimui.</p> <p>Šalies ekonominė situacija.</p>

II SKYRIUS TIKSLAS (01)

Strateginis tikslas. Užtikrinti visuomenės poreikius tenkinančių švietimo, kultūros, sporto, sveikatos ir socialinių paslaugų kokybę ir įvairovę.

Įgyvendinant šį strateginį tikslą, vykdoma Šiaulių menų mokyklos švietimo prieinamumo ir kokybės užtikrinimo programa.

01 TIKSLAS. Užtikrinti ugdymo programų įvairovę ir plėtoti mokinių užimtumą.

Įgyvendinant šį tikslą, užtikrinamos įvairios meninio ugdymo programos Šiaulių menų mokykloje, kuriose mokysis apie 980 mokinių. Programų įgyvendinimas užtikrina neformaliojo švietimo pasiūlos įvairovę, skatina mokinių saviraišką, ugdo vertybines nuostatas ir mokymosi motyvaciją, padeda jiems tapti aktyviais visuomenės nariais.

	Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2020 metų faktas	2021 metų	2022 metų	2023 metų
1.	Darbuotojai, skaičius	51	53	53	55
2.	Mokiniai, skaičius.	980	980	1000	1000
3.	Mokytojai, skaičius.	31	32	34	34
4.	Programos, grupių skaičius.	70	72	74	74
5.	Dalyvavimas miesto, šalies, tarptautiniuose renginiuose (renginių skaičius).	62	100	120	120
6.	Renginių organizavimas įstaigoje, skaičius (akcijos, parodos, festivaliai, spektakliai ir kt.).	78	90	100	100
7.	Mokinių pasiekimai Tarptautiniuose renginiuose (1, 2, 3, 4 prizinės vietos).	25	80	100	110
8.	Mokinių pasiekimai Respublikiniuose renginiuose (1, 2, 3, 4 prizinės vietos).	42	140	140	150
9.	Projektai vaikų užimtumui (plenerai, stovyklos), skaičius.	10	8	10	10
10.	Neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programų, seminarų organizavimas.	4	4	5	5
11.	Mokytojų, dalyvavusių STE(A)M kvalifikacijos tobulinimo renginiuose skaičius.	25	20	20	20
12.	SKU (socialinių kompetencijų ugdymas) veikla (savanorių mokinių skaičius).	30	100	110	110

III SKYRIUS

01 TIKSLUI ĮGYVENDINTI SKIRTI UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

Uždaviniai:

01.01. Sudaryti sąlygas neformaliojo švietimo teikiamų paslaugų prieinamumui ir mokinių ugdymosi motyvacijai.

Sudaromos visos sąlygos vaiko kompetencijoms ugdyti per pasirinktą veiklą. Siūlomos veiklos ir mokymosi būdai yra prieinami visiems vaikams pagal amžių, turimą patirtį, nepriklausomai nuo socialinės padėties. Ugdymas individualizuojamas pagal kiekvienam vaikui reikalingą kompetenciją, atsižvelgiant į jo asmenybę, galimybes, poreikius. Dirba aukštos kvalifikacijos mokytojai, įstaigoje vyksta mokytojų atestacijos planavimas. Gerinama darbo

aplinka, modernizuojama materialinė bazė. Organizuojama mokinių rezultatų ir pasiekimų analizė. Analizuojami gyventojų neformaliojo švietimo poreikiai.

Šiuo uždaviniu bus užtikrinamas neformaliojo ugdymo programų įgyvendinimas, siekiant Šiaulių menų mokykloje sukurti jaukią, modernią ir saugią ugdymo aplinką bei sąlygas mokinių dalyvavimui miesto, respublikiniuose ir tarptautiniuose renginiuose, dainų šventėse.

Priemonės:

01.01.01. Ugdymo programų įgyvendinimas (Įgyvendinant muzikinio, dailės, choreografinio, teatrinio, sportinio, saugaus eismo, technologijų ir kitų ugdymo kryptių programas, aktyvinama socialinė įtrauktis ir sumanioji edukacija, gerinamas ryšys su visuomene).

01.01.02. Naujos veiklos pasiūla, koreguojant įstaigos veiklą (Skirtingų dalykų integruotos veiklos, skatinančios domėtis STEAM dalykais. Integruoto, visuminio ugdymo(si) per žaidimą, procese, plačiai taikomos šiuolaikinės ugdymo(si) priemonės – planšetės, Multimedia, išmaniosios programos, įrašantieji mikrofonai, šviesos lentos ir kita. Meno (muzikos, dailės, šokio) terapija, menas, dizainas, sportas, gamtos mokslų pažinimas ir kitos edukacijos).

01.01.03. Neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programų, seminarų organizavimas (Plėtojama ir tobulinama neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi patirtis, sudarant sąlygas suaugusiųjų asmenų socialinei ir darbinei įtraukčiai, aktyviam pilietiškumui ir asmeniniam tobulėjimui. Paskaitų, kursų, seminarų, edukacinių programų inicijavimas).

01.01.04. Formalųjį švietimą papildančio ugdymo parengtų programų tobulinimas (teatro, šokio).

01.02. Pristatyti mokyklos veiklą, atstovauti miestui ir plėtoti vaikų ugdymo įvairovę.

Įstaigos veiklos rezultatai atsiskleidžia mokiniams dalyvaujant konkurse, festivaliuose, parodose, varžybose, organizuojant miesto, šalies, tarptautinius renginius miesto bendruomenei, dalyvaujant mokytojams ir mokiniams projektinėje, pažintinėje-koncertinėje veikloje, rengiant informacinę medžiagą (leidinius, diplomus, sveikinimus, bukletus, skrajutes, kalendorius ir kt.).

Priemonės:

01.02.01. Tarptautinių, respublikinių, miesto renginių organizavimas (Projektinis darbas su įvairiomis miesto, šalies bei užsienio institucijomis, tradicinių švenčių, festivalių organizavimas, ieškojimas ir diegimas naujų formų renginių).

01.02.02. Dalyvavimas tarptautiniuose, respublikiniuose, miesto renginiuose (Skatinamas vaikų ir jaunimo dalyvavimas renginiuose, asmens kultūrinės raiškos ir įvairių meninių gebėjimų, prigimtinių talentų ir gabumų, asmens kūrybinių galių pristatymas).

01.02.03. Išvykų ir stovyklų vykdymas mokinių atostogų metu ir savaitgaliais (Sudaromos vaikams ir jaunimui socialiai teisingos saviraiškos, laisvalaikio užimtumo ir tęstinumo galimybės, užtikrinant ugdymo veiklos tęstinumą ir mokinių užimtumą mokinių atostogų metu).

Rezultato pasiekimo vertinimo kriterijai:

1. Ugdytinių skaičius Šiaulių menų mokykloje 2021–2023 m. – 980/1000.

2. Mokyklos veiklos viešinimas (suburta įstaigos įvaizdžio kūrimo grupė, įtraukianti mokytojus, mokinius, mokinių tėvelius, atnaujinama mokyklos internetinė svetainė, išorinė ir vidinė reklama, sklaida).

3. 80 % mokinių dalyvauja įvairiapusiškoje veikloje, miesto, šalies ir tarptautiniuose projektuose, konkurse, akcijose, renginiuose.

Produkto vertinimo kriterijai:

1. Įstaigos darbuotojų skaičius atitinka nustatytus normatyvus.

2. Šiaulių menų mokyklą lankančių vaikų skaičius atitinka Šiaulių miesto savivaldybės tarybos kriterijus.

3. Sudarytos sąlygos neformaliojo ugdymo programų (70 grupių programos) vykdymui bei mokinių (980/1000) dalyvavimui miesto, respublikiniuose ir tarptautiniuose renginiuose.

4. Pravestų renginių skaičius: 3 tarptautiniai, 20 miesto, 2 respublikiniai, 50 įstaigos, įgyvendinti 6 projektai.

IV SKYRIUS TIKSLAS (02)

02 TIKSLAS. Gerinti Šiaulių menų mokyklos materialinę bazę ir užtikrinti saugią ugdymo aplinką.

Būtina sudaryti saugias ir sveikas ugdymosi sąlygas, užtikrinti įstaigos aprūpinimą šiuolaikinėmis mokymo priemonėmis bei sukurti modernią mokymosi aplinką. Centrinis Menų mokyklos pastatas (Aušros alėja 52) pastatytas 1938 metais. Menų mokykla veikia nuo 1955 metų. Remonto darbai atlikti prieš 36 metus. Susidėvėję vandens tiekimo ir nuotekų, šildymo sistemos, lubų konstrukcijos tebėra medinės. Menų mokykloje, Menų mokyklos struktūriniuose padaliniuose: vaikų klube „Kibirškštis“ (Krymo g. 32), Menų mokyklos vaikų ir jaunimo teatro studijoje „Kompanija šauni“ (Vytauto g. 103A) reikia atlikti vidaus ir lauko atnaujinimo darbus. Vaikų klubas „Kibirškštis“ be remonto gyvuoja – 37 metus. Menų mokyklos vaikų ir jaunimo teatro studijoje „Kompanija šauni“ (Vytauto g. 103A) reikia keisti langus, duris, žiūrovų kėdes.

	Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2020 metų faktas	2021 metų	2022 metų	2023 metų
1.	Įgytas inventorių, vnt.	167	80	80	80
2.	Kompiuteriai, skaičius	0	5	5	5
3.	Programinė įranga, skaičius	0	1	2	2
4.	Kabinetų remontas (patalpų atnaujinimas), vnt.	2	4	5	5

V SKYRIUS 02 TIKSLUI ĮGYVENDINTI SKIRTI UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

Uždaviniai:

02.01. Užtikrinti šių įstaigų: Menų mokyklos, vaikų klubo „Kibirškštis“, Menų mokyklos vaikų ir jaunimo teatro studijos „Kompanija šauni“ mokymuisi tinkamą aplinką.

Pastatų būklė yra patenkinama. Reikia atlikti šių pastatų renovaciją.

Priemonės:

02.01.01. Menų mokyklos pastato kapitalinis remontas (lauko sienų šiltinimas iš pastato kiemo pusės).

02.01.02. Statybinių konstrukcijų ir inžinerinių tinklų avarinės būklės šalinimas (vamzdynų ir elektros instaliacijos keitimas Menų mokykloje, vaikų klube „Kibirškštis“, Menų mokyklos teatro studijoje „Kompanija šauni“).

02.01.03. Klubo „Kibirkštis“ stoglangių-švieslangių keitimas, sienų apšiltinimas, inžinerinių tinklų atnaujinimas. Menų mokyklos teatro studijos „Kompanija šauni“ pastato renovacija, stogo skardinimas.

02.02. Modernizuoti mokymo bazę.

Siekiant plėtoti vaikų ir jaunimo užimtumą, atsižvelgiant į jų saviraiškos poreikius, ir gerinti užimtumą po pamokų, būtina mokyklą aprūpinti modernia mokymo įranga.

Priemonės:

02.02.01. Ugdymo programų aprūpinimas modernia mokymo įranga ir medžiagomis.

02.02.02. Patalpų atnaujinimas.

Rezultato pasiekimo vertinimo kriterijus:

1. Šiaulių menų mokyklos lauko sienų vidinis apšiltinimas iš kiemo pusės.
2. Vamzdynų ir elektros instaliacijos darbai Menų mokykloje, vaikų klube „Kibirkštis“, Menų mokyklos teatro studijoje „Kompanija šauni“.
3. Vaikų klubo „Kibirkštis“ stoglangių-švieslangių pakeitimas, sienų apšiltinimas, inžinerinių tinklų atnaujinimas Menų mokyklos teatro studijos „Kompanija šauni“ pastato renovacija, stogo skardinimas.
4. Kompiuterių ir kitos biuro technikos įsigijimas.
5. Patalpos atitinka higieninius reikalavimus. Kabinetų remontas ar atnaujintos patalpos.

Produkto vertinimo kriterijai:

1. Stiprinama materialinė ir techninė bazė.
2. Įstaigos patalpos atitinka 75 % nustatytus sanitarinius ir higieninius reikalavimus.

Veiklos plano priedai

1. Bendras lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai.
2. 2021–2023 metų strateginio veiklos plano tikslų, uždavinių, priemonių išlaidų ir produkto kriterijų suvestinė.
3. STRAPIS kopija.

SUDERINTA
Šiaulių menų mokyklos
tarybos pirmininkė

Monika Minčiauskienė
20__ - __ - __

SUDERINTA
Šiaulių miesto savivaldybės administracijos
Žmonių gerovės ir ugdymo departamento
Švietimo skyriaus vedėja

Edita Minkuvienė
20__ - __ - __

Forma patvirtinta

Šiaulių miesto savivaldybės administracijos direktoriaus 2017 m. gruodžio 1 d. įsakymu
Nr. A - 1766

**ŠIAULIŲ MENŲ MOKYKLOS ŠVIETIMO PRIEINAMUMO IR KOKYBĖS UŽTIKRINIMO PROGRAMOS Nr. 8
2021–2023 METŲ VEIKLOS PLANO
TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR PRODUKTO KRITERIJŲ SUVESTINĖ**

tūkst.Eur

Programos tikslo kodas	Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Priemonės vykdytojo kodas	Finansavimo šaltinis	2020 m. patvirtinti asignavimai	2021 m. asignavimų planas	2022 metų lėšų projektas	2023 metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus				
										pavadinimas, matavim.	planas			
											2021 metai	2022 metai	2023 metai	
STRATEGINIS TIKSLAS: Užtikrinti visuomenės poreikius tenkinančių švietimo, kultūros, sporto, sveikatos ir socialinių paslaugų kokybę ir įvairovę														
PROGRAMOS PAVADINIMAS Šiaulių menų mokyklos švietimo prieinamumo ir kokybės užtikrinimo programa														
01	PROGRAMOS TIKSLAS Užtikrinti ugdymo programų įvairovę ir plėtoti mokinių užimtumą													
01	01	UŽDAVINYS Sudaryti sąlygas neformaliojo švietimo teikiamų paslaugų prieinamumui ir mokinių ugdymosi motyvacijai.												
01	01	01	Ugdymo programų įgyvendinimas.	190530992	SB	564,7	467,9	478,8	484,0	Pasiūla atitinkanti paklausą (veikia būreliai, studijos).	72	74	74	
					VB	47,5								
					SP	6,9	21,0	22,4	23,4					
					Iš viso:	619,1	488,9	501,2	507,4					
01	01	02	Naujos veiklos pasiūla, koreguojant įstaigos veiklą.	190530992	SB	40,0	46,2	47,0	42,0	Ugdytinių skaičius.	980	1000	1000	
					VB									
					KT									
					SP		10,6	10,6	11,6					
			Iš viso:	40,0	56,8	57,6	53,6							
01	01	03	Neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programų, seminarų organizavimas.	190530992	SB					Programų, seminarų dalyvių skaičius.	4	5	5	
					VB									
					KT									
					SP									
			Iš viso:	0,0	0,0	0,0	0,0							
01	01	04	Formalųjį švietimą papildančio ugdymo parengtų programų tobulinimas (teatro, šokio).	190530992	SB		40,0	45,0	62,0	Programų dalyvių skaičius.	60	80	100	
					VB									
					KT									
					SP									
			Iš viso:	0,0	40,0	45,0	62,0							
01	01		Iš viso uždaviniui:		659,1	585,7	603,8	623,0						

01	02	UŽDAVINYS Pristatyti mokyklos veiklą, atstovauti miestui ir plėtoti vaikų ugdymo įvairovę.											
01	02	01	Tarptautinių, respublikinių, miesto renginių organizavimas.	SB	3,7					Renginių įvairovė, tenkinanti mokinių poreikį ir pomėgius.	90	100	100
				VB	0,3								
				KT									
				Iš viso:	4,0	0,0	0,0	0,0					
01	02	02	Dalyvavimas tarptautiniuose, respublikiniuose, miesto renginiuose.	SB	1,4					Renginių skaičius			
				VB	12,7								
				KT									
				SP							100	120	120
				Iš viso:	14,1	0,0	0,0	0,0					
01	02	03	Išvykų ir stovyklų vykdymas mokinių atostogų metu ir savaitgaliais.	SB						Ugdytinių skaičius.	700	950	950
				VB	5,6								
				KT	2,0	8,1	8,1	8,1		Projektai vaikų užimtumui (vnt.)	8	10	10
				SP									
				Iš viso:	7,6	8,1	8,1	8,1					
01	02	Iš viso uždaviniui:			25,7	8,1	8,1	8,1					
01		Iš viso tikslui:			684,8	593,8	611,9	631,1					
02	PROGRAMOS TIKSLAS Gerinti Šiaulių menų mokyklos materialinę bazę ir užtikrinti saugią ugdymo aplinką.												
02	01	UŽDAVINYS Užtikrinti šių įstaigų: Menų mokyklos, vaikų klubo „Kibirkštis“, Menų mokyklos teatro studijos „Kompanija šauni“ mokymuisi tinkamą aplinką.											
02	01	01	Menų mokyklos pastato kapitalinis remontas.	SB						Lauko sienų šiltinimas iš pastato kiemo pusės			
				VB									
				KT								1	1
02	01	02	Statybinių konstrukcijų ir inžinerinių tinklų avarinės būklės šalinimas	SB						Vamzdynų ir elektros instaliacijos keitimas Menų mokykloje, vaikų klube „Kibirkštis“, Menų mokyklos teatro studijoje „Kompanija šauni“.			
				VB									
				KT							1	1	
				Iš viso:	0,0	0,0	0,0	0,0					
02	01	03	Klubo „Kibirkštis“ stoglangių-švieslangių keitimas, sienų apšiltinimas, inžinerinių tinklų atnaujinimas. Menų mokyklos teatro studijos „Kompanija šauni“ pastato renovacija, stogo skardinimas.	SB						Stogo remontas, stoglangių			
				VB									
				KT							1	1	
				Iš viso:	0,0	0,0	0,0	0,0					
02	01	Iš viso uždaviniui:			0,0	0,0	0,0	0,0					

02	02	UŽDAVINYS Modernizuoti mokymo bazę.											
02	02	01	Ugdymo programų aprūpinimas modernia mokymo įranga ir medžiagomis		SB					Kompiuterių ir kitos biuro technikos įsigijimas			
					VB								
					SP	3,0	10,0	10,0	10,0		5	5	5
					Iš viso:	3,0	10,0	10,0	10,0				
02	02	02	Patalpų atnaujinimas.		SB	3,0	3,0	3,0	3,0	Patalpos atitinka higieninius reikalavimus. Kabinetų remontas ar atnaujintos patalpos			
					VB						4	5	5
					KT					Naujo inventoriaus įsigijimas			
					SP	4,0	5,4	6,0	6,0		80	80	80
					Iš viso:	7,0	8,4	9,0	9,0				
02	02	Iš viso uždaviniui:				10,0	18,4	19,0	19,0				
02		Iš viso tikslui:				10,0	18,4	19,0	19,0				
		Iš viso programai:				694,8	612,2	630,9	650,1				

SB	612,8	557,1	573,8	591,0				
SP	13,9	47,0	49,0	51,0				
KT	2,0	8,1	8,1	8,1				
VB	66,1	0,0	0,0	0,0				
SP (LIK)	0,0	0,0	0,0	0,0				
ES	0,0	0,0	0,0	0,0				
VISO:	694,8	612,2	630,9	650,1				

(1c/1 forma) Forma patvirtinta

Šiaulių miesto savivaldybės administracijos direktoriaus 2017 m. gruodžio 1 d. įsakymu
Nr. A -1766

Finansavimo šaltinių suvestinė

Finansavimo šaltiniai		2020 m. patvirtinti asignavimai	2021 m. asignavimų planas	2022 metų lėšų projektas	2023 metų lėšų projektas
1.	Savivaldybės biudžetas:	692,8	604,1	622,8	642,0
1.1.	Savivaldybės biudžeto lėšos (SB)	612,8	557,1	573,8	591,0
1.2.	Paskolų lėšos (SB)				
1.3.	Programų lėšų likutis (LIK)				
1.4.	Mokinio krepšelio lėšos VB (MK)				
1.5.	Lėšos valstybės deleguotoms funkcijoms atlikti VB (VF)				
1.6.	Kitos valstybės biudžeto lėšos VB (KT)	66,1			
1.7.	Valstybės investicijų projektų lėšos VB (VIP)				
1.8.	Kelių priežiūros programos lėšos VB (KPP)				
1.9.	Europos sąjungos lėšos ES				
1.10.	Įstaigos pajamų lėšos SP	13,9	47,0	49,0	51,0
1.11.	Įstaigų praėjusių metų lėšų likučiai SP (LIK)				
2.	Ktos lėšos (KT)	2,0	8,1	8,1	8,1
2.1.	Valstybės biudžeto lėšos KT(VB)				
2.2.	Europos Sąjungos lėšos ES (KT)				
2.3.	Paramos lėšos	2,0	8,1	8,1	8,1
3.	Iš viso finansavimas programai (1 eilutė + 2 eilutė)	694,8	612,2	630,9	650,1